ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
«Спортивная школа «Икар» города Сарова
на 2023-2025 годы

Город Саров, 2022 г.

Оглавление

1. Паспорт Программы. 3
2. Обоснование необходимости разработки Программы. 6
3. Актуальность. 8
4. Цели и задачи Программы. 13
5. Механизм реализации программы. 15
6. План реализации Программы. 19
7. Ресурсное обеспечение. 23
8. Приоритетные направления развития СШ «Икар». 25
9. Индикаторы достижения цели Программы. 27
10. Ожидаемые результаты. 30
11. Оценка эффективности Программы. 33
12. Факторы, влияющие на реализацию Программы. SWOT-анализ. 34
13. Контроль исполнения Программы. 35

1. Паспорт Программы.

Наименование Программы:	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа «Икар» города Сарова на 2023-2025 годы (далее – Программа)
Ответственный исполнитель	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа «Икар» города Сарова (далее – СШ «Икар»)
Участники	Обучающиеся, тренеры, родители (законные представители), работники СШ «Икар», общественные организации, население Сарова, систематически занимающееся спортом, в возрасте от 3 до 79 лет
Дата принятия решения о разработке Программы	Октябрь 2022 года
Цель Программы	Создание условий и механизмов, обеспечивающих динамическое развитие Учреждения в интересах формирования результативно ориентированной личности спортсмена, повышение конкурентоспособности и увеличение привлекательности СШ «Икар» для категорий населения в возрасте от 3 до 79 лет в перспективе с 2023 до 2025 года.
Задачи Программы	– Разработать концепцию учебно-тренировочной среды СШ «Икар» с учетом изменения законодательства; – Создать локальную конкурентоспособную учебно-тренировочную среду СШ «Икар»; – Обеспечить переходные сферы необходимыми ресурсами.
Основные направления Программы	– Создание условий для оптимального развития обучающихся со спортивным потенциалом; – Внедрение выполнения испытаний ВФСК ГТО среди всех категорий населения; – Обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий населения; – Приведение учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями нового законодательства; – Каровая регулировка; – Модернизация материально-технической базы; – Внедрение и использование в работе информационно-цифровых технологий.
Этапы реализации программы	Срок реализации Программы 2023-2025 годы **1 этап.** 2023 год – переходный этап – модернизация образовательных программ, локально-нормативных актов СШ «Икар», переход на реализацию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки

	Цель: выявление перспективных направлений развития СШ «Икар» и моделирование ее нового качественного состояния в условиях перехода на дополнительные образовательные программы спортивной подготовки **2 этап**. 2024 год – основной этап по реализации цели и задач программы **Цель:** переход СШ «Икар» в новое качественное состояние **3 этап.** 2025 год – обобщающий этап подведения итогов и результатов. **Цель:** анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития СШ «Икар»
Контроль исполнения концепции развития	Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа СШ «Икар» инспектируется Учредителем по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация СШ «Икар» в соответствии со схемой контроля: – текущий контроль; – тематический контроль; – промежуточный контроль; – итоговый контроль. Выбор мероприятий для реализации на каждом из выделенных этапов осуществляется в соответствии с перечнем программных мероприятий.
Сроки реализации программы	Январь 2023 – декабрь 2025 года

Целевые индикаторы	Наименование индикатора	Ед. измерения	Значение индикатора		
			2023	2024	2025
	Доля обучающихся, ставших участниками всероссийских соревнований от численности обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки	%	5	10	15
	Доля обучающихся, получивших 1 спортивный разряд, звания КМС, МС от численности обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки	%	45	47	50
	Количество проведенных мероприятий по выполнению комплекса ГТО	Ед.	89	95	100
	Численность населения определенных категорий, воспользовавшаяся соответствующими льготами	Чел.	8700	8900	9000
	Число утвержденных образовательных программ, разработанных в соответствии с новыми требованиями	Ед.	15	15	15
	Число обучающихся по	Чел.	2339	2339	2339

	дополнительным образовательным программам спортивной подготовки и по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам, зачисленных в СШ «Икар»				
	Число лиц, работающих на должности тренер-преподаватель в СШ «Икар»	Чел.	34	34	34
	Доля специалистов, прошедших курсы повышения квалификации от общего числа соответствующих должностей	%	50	50	50
	Исполнен контракт на выполнение работ по капитальному ремонту стрелкового тира «Икар»	Ед.	0	1	0
	Исполнен контракт на выполнение работ по текущему ремонту бассейна «Дельфин»	Ед.	1	0	0
	Исполнен контракт на выполнение работ по замене искусственных покрытий мини-футбольного поля и среднего футбольного поля	Ед.	1	1	0
	Доля тренеров-преподавателей, ведущих электронные журналы в системе «Мой спорт»	%	50	75	100
	Среднее суточное количество уникальных посетителей страницы ВК	Чел.	100	150	200
Объем и источники финансирования	Объем средств на реализацию Программы определяется ежегодно при утверждении бюджета СШ «Икар»				
Ожидаемые результаты по реализации программы	– Подготовлены спортсмены, входящие в спортивный резерв города \ области \ страны – Увеличен уровень спортивного мастерства – Подготовлены кадры и проведено повышение квалификации специалистов в сферах Образование и ФКиС – Проведен ряд физкультурных и комплексных физкультурных мероприятий для всех категорий и групп населения – Улучшено материально-техническое обеспечение СШ «Икар» - проведен капитальный ремонт тира «Икар»; текущий ремонт бассейна «Дельфин», плоскостных спортивных площадок. – Организовано тестирование населения на соответствие государственным требованиям к уровню физической подготовленности ВФСК «ГТО»				

2. Обоснование необходимости разработки Программы.

Президент Российской Федерации В.В. Путин обозначил: «Спорт для нас — безусловный государственный приоритет, важнейшая составляющая национальных целей развития».

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа «Икар» города Сарова[1] (далее – СШ «Икар») является крупнейшим учреждением, оказывающим услуги по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки по 11 (одиннадцати) видам спорта и образовательные услуги по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам в области физической культуры и спорта, населению городского округа города Сарова. От того, как будет развиваться СШ «Икар», напрямую зависит развитие всей отрасли физической культуры и спорта в Сарове.

Осуществление дополнительного образования в сфере спорта рассматривается как целесообразное использование знаний, средств, методов и условий, позволяющее направленно воздействовать на развитие обучающегося и обеспечивать необходимую степень его готовности к спортивным достижениям. В настоящее время спорт развивается по двум направлениям, имеющим различную целевую направленность, – массовый спорт и спорт высших достижений. Их цели и задачи отличаются друг от друга, однако четкой границы между ними не существует из-за естественного перехода части тренирующихся из массового спорта в «большой» и обратно.

Основной предпосылкой для разработки Программы развития СШ «Икар» на 2023-2025 годы стала модернизация системы подготовки спортивного резерва в России и в Сарове в частности с целью сохранения и развития спортивного резерва, создания условий для подготовки высококвалифицированных спортсменов, способных показывать высокие результаты на соревнованиях различного уровня.

В целях стратегического совершенствования деятельности, реализуемой СШ «Икар», разработана Программа развития Учреждения. Данная Программа представляет собой нормативно-управленческий документ и включает в себя анализ состояния сферы физической культуры и спорта, перспективные направления развития на краткосрочный период с 2023 до 2025 года, прогноз результатов деятельности, ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях закрытого административно-территориального образования.

Программа развития СШ «Икар» разработана на основании Федерального закона от 29.12.2012 г. №273 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Федерального закона от 04.12.2007 г. №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Устава СШ «Икар», не противоречит лицензии на образовательную деятельность и адаптирована к конкретным условиям Учреждения.

Программа определяет перспективы развития всех направлений деятельности СШ «Икар», совершенствование организации тренировочного процесса, направленного на физическое воспитание и спортивного мастерства лиц, осваивающих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки, дополнительные

[1] *В связи с тем, что с декабря 2022 года наименование Учреждения «Муниципальное бюджетное учреждение спортивная школа «Икар» города Сарова» прекратит свое юридическое действие, в программе использовано наименование, легитимное в периоде реализации Программы. А также иные термины и определения, соответствующие законодательству, вступающему в силу с 01.01.2023.*

общеобразовательные общеразвивающие программы физкультурно-спортивной направленности, обучение и воспитание в интересах человека, семьи, общества и государства, создание благоприятных условий для разностороннего развития личности.

3. Актуальность.

Спортивная школа «Икар» создана и ведет свою деятельность в качестве организации дополнительного образования в соответствии с распоряжением Администрации г. Саров Нижегородской области от 29.10.1999 № 1579-П. Является правопреемником спортивного клуба «Икар», который с 1948 до 1991 года находился на балансе ФГУП РФЯЦ-ВНИИЭФ.

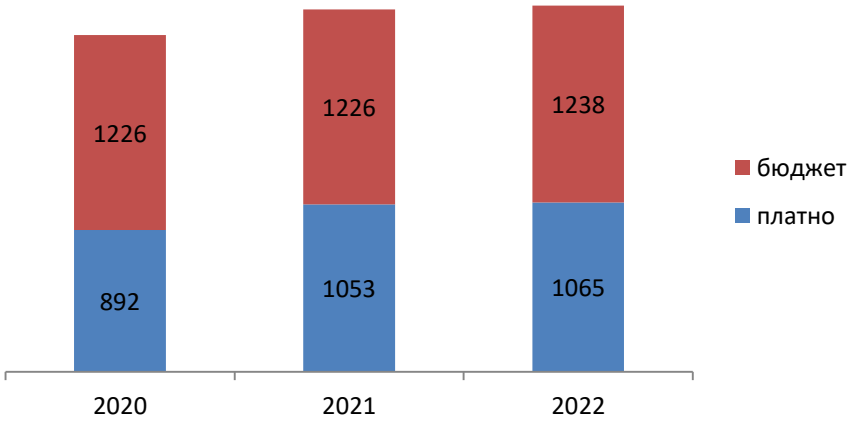
Первым спортивным объектом школы стал центральный стадион, заложенный в 1948 году, и носивший наименование «Торпедо». В 1951 году построен центральный спортивный корпус. В 1960 году был сдан в эксплуатацию стрелковый тир. Первые занятия в бассейне «Дельфин» начались в 1967 году. Спортивный комплекс «Юниор» открыл свои двери в 1977 году.

В настоящее время в состав спортивной школы «Икар входят: спортивный комплекс «Икар», бассейн «Дельфин», спортивный комплекс «Юниор», стрелковый тир «Икар». А именно: 1 стадион с трибунами на 2600 мест, 16 плоскостных спортивных сооружений, 10 спортивных залов, 1 легкоатлетический манеж, 1 плавательный бассейн с оздоровительной и спортивной чашами, 1 стрелковый тир, находящийся в капитальном ремонте. Спортивный комплекс «Икар» по своей эргономичности и удобству является единственным в Нижегородской области и не имеет аналогов.

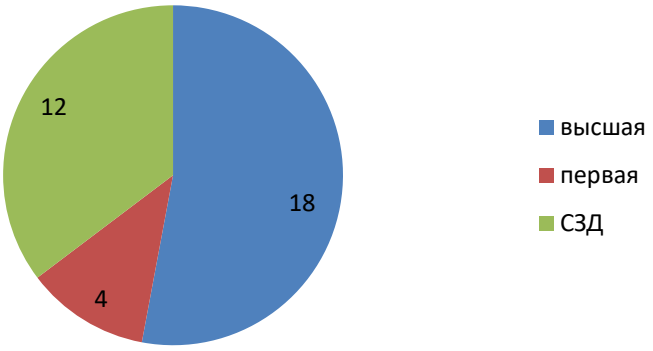
Сегодня спортивная школа «Икар» – самая крупная спортивная организация в Сарове, которая осуществляет обучение по дополнительным образовательным программам в области физической культуры и спорта, ведет подготовку спортивного резерва для спортивных сборных команд города Сарова и Нижегородской области.

В СШ «Икар» открыты отделения по 11 видам спорта: баскетбол, бокс, легкая атлетика, плавание, прыжки на батуте, АКД и ДМТ, пулевая стрельба, рукопашный бой, самбо, футбол, художественная гимнастика, чирлидинг. Реализуются 11 дополнительных образовательных программ спортивной подготовки, в т.ч. спорт лиц с поражением опорно-двигательного аппарата, и 4 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программы в области физической культуры и спорта, в т.ч. для детей с отклонениями в состоянии здоровья. Также открыты дополнительные общеобразовательные программы по 8 направлениям в области ФКиС на внебюджетной основе.

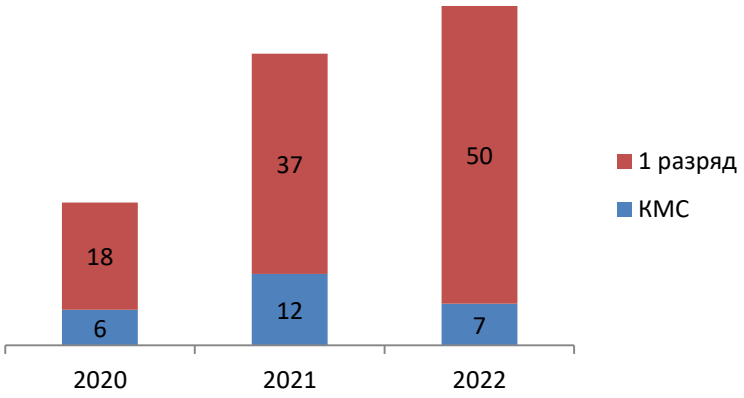
Ежегодно в СШ «Икар» обучается более 2000 детей в возрасте от 3 до 18 лет, в т.ч. 25 инвалидов и лиц с ОВЗ.



Тренировочный процесс ведут 34 высококвалифицированных тренера-преподавателя, в т.ч. 1 Заслуженный тренер России. 18 тренеров-преподавателей имеют высшую квалификационную категорию, 4 специалиста – первую. 5 тренеров-преподавателей, начиная с 2012 года, становились победителями городского конкурса «Лучший тренер Сарова» по итогам года. 2 тренера-преподавателя имеют Благодарность Министра спорта Нижегородской области. 2 тренера-преподавателя – Благодарность Губернатора Нижегородской области.

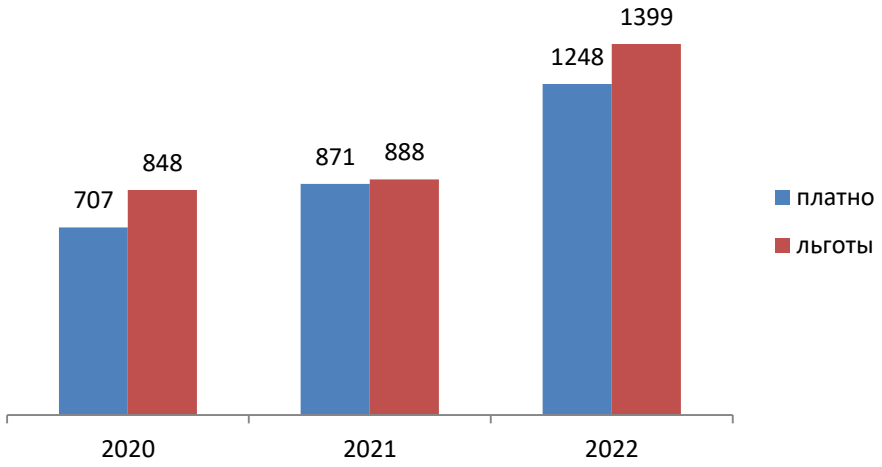


Главным показателем успешной и результативной работы тренерско-преподавательского состава СШ «Икар» служат достижения спортсменов Учреждения на соревнованиях различного уровня. Ежегодно каждому четвертому обучающемуся СШ «Икар» присваивается спортивный разряд, в т.ч. 1 спортивный разряд и «Кандидат в мастера спорта». На данный момент в школе обучаются 4 спортсмена – участника сборных команд Нижегородской области по выбранным видам спорта.



Кроме основного вида деятельности в СШ «Икар» предоставляются качественные сопутствующие услуги в сфере ФКиС, удовлетворяющие потребности населения в физическом и моральном совершенствовании, как на платной основе, так и в соответствии со ст. 13 Закона Нижегородской области «О физической культуре в Нижегородской области» от 11.06.2009 №76-З, Постановлением Правительства Нижегородской области от 06.07.2020 №548 «О пользовании объектами спорта, находящимися в государственной собственности Нижегородской области», Постановлением Администрации г. Сарова от 26.12.2014 №5376 «Об обеспечении доступности занятий физической культурой и спортом отдельных категорий граждан на безвозмездной основе на спортивных

сооружениях, находящихся в муниципальной собственности города Сарова». Число занимающихся ФКиС в возрасте от 16 до 79 лет в тренажерном зале, сайкл-студии, плаванием, аквааэробикой, участвующих в групповых спортивных программах СШ «Икар», ежегодно растет.



В 2014 году в соответствии с Положением о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» (ГТО), утвержденного постановлением Правительства РФ от 11.06.2014 №540, на базе СШ «Икар» был создан муниципальный Центр тестирования по выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и спорта (далее – Центр тестирования ГТО).

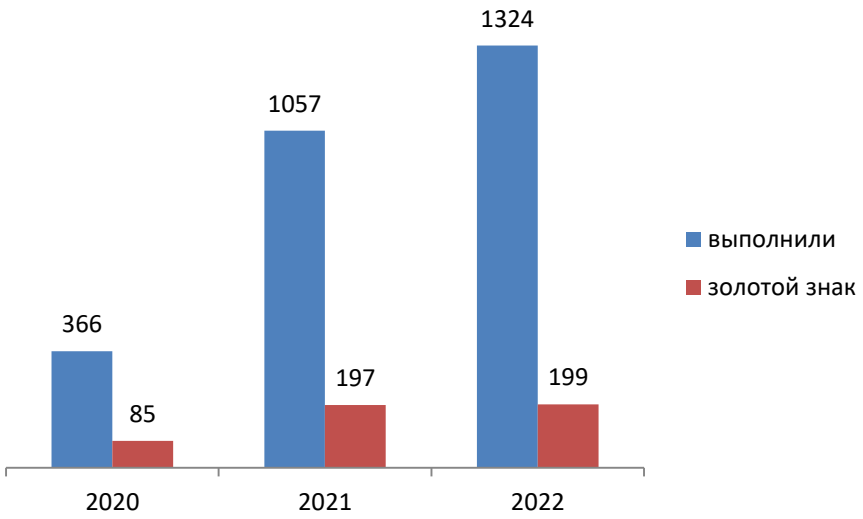
Основной целью деятельности Центра тестирования является осуществление оценки выполнения гражданами государственных требований к уровню физической подготовленности населения при выполнении нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).

В задачи Центра тестирования входит:

- создать условия по оказанию консультационной и методической помощи гражданам в подготовке к выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и спорта;
- организовать и проводить тестирования граждан по выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и спорта.

На данный момент местами тестирования комплекса ГТО в Сарове являются: стадион «Икар», центральный спортивный корпус СШ «Икар», бассейн «Дельфин», СК «Юниор», Лыжная база.

Ежегодно растет численность населения Сарова, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) комплекса ГТО растет. На данный момент 46% участников от этого числа полностью выполняют все нормативы испытаний в рамках своих возрастных ступеней и получают знак отличия: золотой, серебряный или бронзовый.



В зимний период спортивная школа «Икар» выполняет важную социальную функцию для населения Сарова – на месте центрального стадиона заливается ледовый каток площадью более 12 000 м^2. Ежесезонно его посещает более 20 000 человек. Исключением стал 2020 год. Из-за введенных ограничений, связанных с пандемией COVID-19, каток «Икар» за весь сезон посетили чуть более 11 000 человек.

В соответствии с программой развития, реализованной в 2017-2019 и 2020-2022 годах, в СШ «Икар» были успешно достигнуты целевые показатели и ожидаемые результаты в различных ресурсных сферах:

- растет численность детей и молодежи в возрасте от 3 до 18 лет, зачисленных в СШ «Икар»;
- увеличилось число спортсменов-участников областных сборных команд по выбранным видам спорта;
- доля присвоенных спортивных разрядов увеличилась на 15%;
- увеличилось количество победителей и призеров всероссийских и областных соревнований;
- осуществлен переход на реализацию программ спортивной подготовки;
- к работе в СШ «Икар» привлечены 8 новых молодых специалистов;
- освоено методологическое сопровождение учебно-тренировочного процесса в новых условиях;
- модернизирована материально-техническая база: заменено покрытие малого футбольного поля, приобретен профессиональный высококлассный пулеулавливатель;
- вырос объем приобретаемого спортивного оборудования и инвентаря;
- развивается единое информационное пространство в сети Интернет для всех участников процессов взаимодействия с СШ «Икар» - официальный сайт школы и официальная страница ВК;
- создан позитивный имидж организации среди населения Сарова, вследствие чего спрос на различные услуги СШ «Икар» постоянно растет.

Существуют проблемные зоны. По-прежнему остается открытым вопрос капитального ремонта стрелкового тира «Икар».

Все изменения, произошедшие в СШ «Икар» за предыдущий программный период, способствовали формированию устойчивой базы для дальнейшего позитивного развития

школы в отрасли ФКиС с учетом перманентно изменяющихся внешних условий, законодательства, государственных требований, роста ожиданий и социального заказа всех участников процессов взаимодействия с СШ «Икар».

Физическая культура и спорт всегда будут оставаться приоритетными направлениями развития государства. Одной из задач страны в сфере ФКиС является привлечение к занятиям спортом 70% россиян к 2030 году.

В связи с этим, одной из важнейших целей спортивной школы «Икар», как учреждения культивирующего спортивно-оздоровительный спорт и спорт высших достижений, является создание оптимальных условий спортсменам, зачисленным в СШ «Икар», для достижения ими максимально высоких результатов в соревновательной деятельности в обозначенный период на 2023-2025 годы.

Для качественного достижения главной цели необходимо решить определенные задачи:

- обеспечить необходимые условия для самосовершенствования, формирования здорового образа жизни, профессионального самоопределения обучающихся;
- вовлечь занимающихся в систематические занятия спортом, выявить их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитать устойчивый интерес к занятиям спортом;
- повысить уровень общей и специальной физической подготовленности спортсменов и обучающихся в соответствии с требованиями программ по видам спорта;
- воспитать морально-волевые качества для успешного выступления на соревнованиях;
- подготовить спортсменов-разрядников и спортсменов высокой квалификации;
- подготовить из числа наиболее одаренных детей всесторонне развитых и квалифицированных спортсменов к участию в соревнованиях высшего уровня;
- обеспечить целенаправленную подготовку спортивного резерва для сборных команд Сарова, Нижегородской области, России по видам спорта, культивируемым в СШ «Икар»;
- развивать кадровый потенциал;
- развивать и оптимально использовать материально-техническую базу в интересах спортсменов.

Достичь поставленной цели и добиться высоких результатов в работе школы позволит грамотная системная работа, высокая компетентность и открытый диалог всех участников образовательного процесса, их способность встраиваться в меняющиеся условия, стратегический подход к решению поставленных задач, объективная оценка всех внешних и внутренних факторов, влияющих на результат деятельности школы.

4. Цели и задачи Программы.

2023-2025 годы станут переходным этапом для СШ «Икар» в сферах «физическая культура и спорт» и «образование», а также периодом цифровой трасформации.

30.04.2021 года принят Федеральный закон №127 «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации», который вступает в силу с 01.01.2023 года. Закон направлен на гармонизацию законодательства о физической культуре и спорте и законодательства об образовании в отношении спортивной подготовки и на создание условий для всестороннего развития детей и совершенствования их спортивного мастерства в организациях детско-юношеского спорта вне зависимости от их ведомственной принадлежности.

Данный закон не влечет за собой переход СШ «Икар», как Учреждения, осуществляющего спортивную подготовку, из системы спорта в систему образования. Он позволяет, вне зависимости от ведомственной принадлежности, работать по единым правилам, установленным законодательством об образовании и законодательством о физической культуре и спорте, при сохранении ведущей роли Министерства спорта России в регламентации вопросов организации и осуществления спортивной подготовки как учебно-тренировочного процесса.

Предусмотренные изменения позволят тренерам получать социальные гарантии, предусмотренные для педагогических работников дополнительного образования, но при этом они не отменяют и не уменьшают уже предусмотренные стимулирующие выплаты, которые сейчас получают тренеры.

Переходный период необходим для того, чтобы привести локальные акты в соответствие с требованиями Федерального закона, получить лицензию на право ведения образовательной деятельности, разработать дополнительные образовательные программы спортивной подготовки, осуществить перевод лиц, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта, на обучение на соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, а также перевод лиц, работающих на должности «тренер», с их письменного согласия на должности «тренер-преподаватель», «старший тренер-преподаватель», предусмотренные номенклатурой должностей педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, должностей руководителей образовательных организаций.

Цифровая трансформация в сфере физической культуры и спорта представляет собой важный шаг в развитии данной отрасли и конкретно в развитии СШ «Икар». Новые технологии не только облегчают жизнь спортсменов и тренеров, но также значительно улучшают качество подготовки и проведения спортивных мероприятий.

В связи с изменяющимися условиями и стремительным развитием обозначенных социальных сфер, выделена главная цель Программы СШ «Икар» – создание условий и механизмов, обеспечивающих динамическое развитие Учреждения в интересах формирования результативно ориентированной личности спортсмена, повышение конкурентоспособности и увеличение привлекательности СШ «Икар» для категорий населения в возрасте от 3 до 79 лет в перспективе с 2023 до 2025 года.

Для поэтапного достижения основной поставленной цели Программы развития необходимо решить ряд задач:

- Разработать концепцию учебно-тренировочной среды СШ «Икар», с учетом изменения законодательства;
- Создать локальную конкурентоспособную учебно-тренировочную среду СШ «Икар»;
- Обеспечить переходные сферы необходимыми ресурсами, включая:
  - Приведение локально-нормативной базы в соответствии с новым законодательством;
  - Каровая и организационно-методическая регулировка;
  - Финансово-экономическая регулировка;
  - Модернизация материально-технической базы;
  - Внедрение и использование в работе информационно-цифровых технологий.

5. Механизм реализации программы.

В СШ «Икар» выстроена интегрированная система подготовки обучающихся по дополнительным образовательным программам в области физической культуры и спорта. Она представляет собой круглогодичный, специально организованный и управляемый процесс, основанный на научных и практических знаниях. Под составляющими компонентами интегрированной системы подготовки обучающихся понимаются:

- организационно-управленческий процесс построения учебно-тренировочного процесса по этапам и периодам спортивной подготовки на основе дополнительных образовательных программ;
- система отбора и спортивной ориентации, как процесс, направленный на выявление задатков у спортсменов, выраженных в спортивной предрасположенности к занятиям определенными видами спорта и выявлении индивидуальных возможностей в конкретном виде деятельности;
- учебно-тренировочный процесс, как процесс осуществления тренировочной и соревновательной деятельности по дополнительным образовательным программам в области физической культуры и спорта, в соответствии с законодательством, подлежащий планированию, включающий в себя обязательное систематическое участие в спортивных соревнованиях, направленный на физическое воспитание и совершенствование спортивного мастерства;
- соревновательный процесс, учитывающий организацию и проведение спортивных соревнований и участие в них спортсменов в соответствии с планом физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, формируемым СШ «Икар» на основе Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, календарных планов физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Нижегородской области, календарных планов всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;
- педагогический процесс, под которым понимается процесс непосредственной реализации дополнительных образовательных программ в области физической культуры и спорта, приобретение знаний, умений и навыков в области физической культуры и спорта, физическое совершенствование, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, выявление и отбор наиболее одаренных детей и подростков, создание условий для прохождения спортивной подготовки, а также на подготовку кадров в области физической культуры и спорта;
- процесс научно-методического сопровождения, как комплекс мер по анализу, корректировке и повышению эффективности спортивной подготовки и образовательной деятельности;
- процесс медико-биологического сопровождения – медицинское обеспечение, восстановительные и реабилитационные мероприятия, спортивное питание (возмещение энергозатрат, фармакологическое обеспечение);
- процесс ресурсного обеспечения, в т.ч. организация и планирование материально-технического обеспечения процесса спортивной подготовки и образовательного процесса, обеспечение квалифицированными кадрами, своевременного и

необходимого финансирования реализации образовательных программ.

В учреждении в рамках интегрированной системы подготовки обучающихся четко определен их статус. Обучающиеся – лица, осваивающие дополнительные образовательные программы в сфере ФКиС в СШ «Икар».

Для обеспечения этапов многолетней спортивной подготовки в СШ «Икар» функционирует система спортивного отбора и спортивной ориентации, представляющая собой целевой поиск и определение состава перспективных обучающихся, имеющих возможность достижения высоких спортивных результатов.

Общими предъявляемыми требованиями к результату освоения программ являются:

- спортивно-оздоровительный этап – сохранение и укрепление физического здоровья обучающихся с учетом возрастных особенностей и половых различий; приобщение к культуре здорового образа жизни, привитие навыка гигиены и самоконтроля; систематические занятия физической культурой, достижение результативности в определенном виде спорта; подготовка обучающихся осуществляется весь период роста учащихся.
- этап начальной подготовки – формирование устойчивого интереса к занятиям спортом; формирование широкого круга двигательных умений и навыков; освоение основ техники по виду спорта, наличие опыта выступления на официальных спортивных соревнованиях по виду спорта; всестороннее гармоничное развитие физических качеств; укрепление здоровья; отбор перспективных юных спортсменов для дальнейших занятий по избранному виду спорта.
- учебно-тренировочный этап – формирование общей и специальной физической, технико-тактической подготовки; стабильность демонстрации спортивных результатов на официальных спортивных соревнованиях; общая и специальная психологическая подготовка; укрепление здоровья.
- этап совершенствования спортивного мастерства – повышение функциональных возможностей организма спортсменов; совершенствование специальных физических качеств, технико-тактической и психологической подготовки; стабильность демонстрации высоких спортивных результатов на региональных и всероссийских официальных спортивных соревнованиях; поддержание высокого уровня спортивной мотивации; сохранение здоровья.

Программа развития СШ «Икар» рассчитана на трехлетний период с 2023 по 2025 годы и состоит из 3-х этапов.

Начальный этап – 2023 год: модернизация учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствии с новым законодательством. Цель – выявление перспективных направлений развития СШ «Икар» и моделирование его нового качественного состояния в условиях переходного периода. Задачи: диагностический анализ деятельности СШ «Икар», выявление проблем в деятельности, определение приоритетных направлений развития, изучение современных педагогических технологий с целью их использования в учебно-тренировочном процессе.

Планируется: внесение изменений в существующую лицензию на осуществление образовательной деятельности; приведение локальных актов и устава СШ «Икар» в соответствие с требованиями Федерального закона; приведение учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями Федерального закона от

30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»; осуществление перевода лиц, работающих на должности «тренер», с их письменного согласия, на должности «тренер-преподаватель», «старший тренер-преподаватель», предусмотренные номенклатурой должностей педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, должностей руководителей образовательных организаций, при условии отсутствия у них ограничений на занятие педагогической деятельностью, предусмотренных трудовым законодательством Российской Федерации; перевод лиц, проходящих спортивную подготовку по программам спортивной подготовки, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта на обучение на соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки; приведение официального сайта СШ «Икар» в соответствие с приказом Рособрнадзора от 14.08.2020 № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»; разработка и согласование паспорта безопасности объектов (территорий) Министерства просвещения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства просвещения Российской Федерации; разработка и утверждение паспорта дорожной безопасности Учреждения; внедрение информационно-цифровых технологий в учебно-тренировочный процесс.

Основной этап – 2024 год: реализация целей и задач Программы. Цель – переход СШ «Икар» в новое качественное состояние. Задачи: внедрение и использование в учебно-тренировочном процессе передовых технологий, способствующих развитию результативно ориентированных обучающихся; совершенствование учебно-тренировочного пространства и содержания; привлечение социально ориентированных некоммерческих организаций к деятельности СШ «Икар».

Планируется: создание условий для спортивной работы и роста профессионального мастерства всех участников учебно-тренировочного процесса; увеличение количества спортсменов, имеющих спортивные разряды и звания; приобретение современного спортивного оборудования и инвентаря; развитие и усовершенствование материально-технической базы; обеспечение качественной подготовки обучающихся для участия в официальных всероссийских соревнованиях различного уровня.

Обобщающий этап – 2025 год: подведение итогов и обобщение результатов. Цель – анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития СШ «Икар», фиксация созданных прецедентов учебно-тренировочной практики и их закрепление в локальных нормативных актах Учреждения. Задачи: обобщение результатов работы коллектива школы за 3 года; соотношение результатов реализации Программы развития с поставленными целями и задачами; определение перспектив и путей дальнейшего развития СШ «Икар».

Планируется: обеспечение сохранности контингента по видам спорта не менее чем на 10% по сравнению с 2024 годом; увеличение количества обучающихся, имеющих спортивные разряды и спортивные звания; подготовка плеяды конкурентно способных спортсменов на всероссийской и международной спортивной арене по культивируемым

видам спорта; постоянная модернизация и обновление материально-технической базы СШ «Икар».

6. План реализации Программы.

1. Начальный этап, 2023 год.
2. Основной этап, 2024 год
3. Обобщающий этап, 2025 год.

Наименование этапа	Содержание этапа	Срок реализации этапа
Начальный Цель: выявление перспективных направлений развития СШ «Икар» и моделирование его нового качественного состояния в условиях переходного периода	Модернизация учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствии с новым законодательством. Задачи: диагностический анализ деятельности СШ «Икар», выявление проблем в деятельности, определение приоритетных направлений развития, изучение современных педагогических технологий с целью их использования в учебно-тренировочном процессе. Конкретные меры: – внесение изменений в существующую лицензию на осуществление образовательной деятельности; – приведение локальных актов и Устава СШ «Икар» в соответствие с требованиями ФЗ; – приведение учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями ФЗ; – осуществление перевода лиц, работающих на должности «тренер» на должности «тренер-преподаватель», «старший тренер-	2023 год

	преподаватель»; – перевод лиц, проходящих спортивную подготовку по программам спортивной подготовки, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта на обучение на соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки; – приведение официального сайта СШ «Икар» в соответствие с приказом Рособрнадзора; – разработка и согласование паспорта безопасности объектов (территорий) Министерства просвещения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства просвещения Российской Федерации; – разработка и утверждение паспорта дорожной безопасности Учреждения; – внедрение информационно-цифровых технологий в учебно-тренировочный процесс.	

Основной Цель: переход СШ «Икар» в новое качественное состояние	Реализация целей и задач Программы. Задачи: внедрение и использование в учебно-тренировочном процессе передовых технологий, способствующих развитию результативно ориентированных обучающихся; совершенствование учебно-тренировочного пространства и содержания; привлечение социально ориентированных некоммерческих организаций к деятельности СШ «Икар». Конкретные меры: – создание условий для спортивной работы и роста профессионального мастерства всех участников учебно-тренировочного процесса; – увеличение количества спортсменов, имеющих спортивные разряды и звания; – приобретение современного спортивного оборудования и инвентаря; – развитие и усовершенствование материально-технической базы; – обеспечение качественной подготовки обучающихся для	2024 год

	участия в официальных всероссийских соревнованиях различного уровня.	
Обобщающий Цель: анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития СШ «Икар», фиксация созданных прецедентов учебно-тренировочной практики и их закрепление в локальных нормативных актах Учреждения	Подведение итогов и обобщение результатов. Задачи: обобщение результатов работы коллектива школы за 3 года; соотношение результатов реализации Программы развития с поставленными целями и задачами; определение перспектив и путей дальнейшего развития СШ «Икар». Конкретные меры: – обеспечение сохранности контингента по видам спорта не менее чем на 10% по сравнению с 2024 годом; – увеличение количества обучающихся, имеющих спортивные разряды и спортивные звания; подготовка плеяды конкурентно способных спортсменов на всероссийской и международной спортивной арене по культивируемым видам спорта; – постоянная модернизация и обновление материально-технической базы СШ «Икар».	2025 год

7. Ресурсное обеспечение.

Ответственным исполнителем Программы является администрация СШ «Икар», которая осуществляет:

- Координацию реализации Программы;
- Организацию выполнения мероприятий Программы;
- Контроль эффективного и целевого использования средств, выделяемых на реализацию Программы, своевременного выполнения программных мероприятий.

Реализация программы осуществляется в соответствии с выделенными субсидиями и на основе плана финансово-хозяйственной деятельности Учреждения, утвержденного Департаментом по делам молодежи и спорта Администрации г. Саров.

2.1.Финансово-экономические ресурсы.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетных и внебюджетных источников. Ежегодные объемы финансирования Программы определяются в установленном порядке при формировании бюджета СШ «Икар» на плановый финансовый год.

2.2.Человеческие ресурсы.

Штат СШ «Икар» укомплектован высококвалифицированными кадрами. В период реализации Программы необходимо провести кадровую регулировку, а именно:

- перевод лиц, работающих на должности «тренер» на должности «тренер-преподаватель», «старший тренер-преподаватель»;
- доукомплектование штата требуемым персоналом;
- непрерывное повышение квалификации тренеров-преподавателей и иных сотрудников учебно-тренировочного процесса;
- материальное и моральное поощрение для результативной деятельности тренеров-преподавателей и иных сотрудников учебно-тренировочного процесса.

2.3.Нормативно-правовые ресурсы.

В связи с переходным этапом СШ «Икар» в сферах «физическая культура и спорт» и «образование» необходимо:

- внесение изменений в существующую лицензию на осуществление образовательной деятельности;
- приведение локально-нормативных актов, Устава СШ «Икар», учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями Федерального закона от 30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»;
- разработка и согласование паспорта безопасности объектов (территорий) Министерства просвещения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства просвещения Российской Федерации;
- разработка и утверждение паспорта дорожной безопасности Учреждения.

2.4.Организационно-методические ресурсы.

В связи с переходным этапом СШ «Икар» в сферах «физическая культура и спорт» и «образование» необходимо:

- приведение учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями Федерального закона от 30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»;
- перевод лиц, проходящих спортивную подготовку по программам спортивной подготовки, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта на обучение на соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки;
- приведение официального сайта СШ «Икар» в соответствие с приказом Рособрнадзора от 14.08.2020 № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»;
- внедрение и использование информационно-цифровых технологий в учебно-тренировочный процесс;
- создание позитивный имидж организации среди населения Сарова, в т.ч. в информационном пространстве.

2.5.Материально-технические ресурсы.

В целях поддержания высокого конкурентоспособного уровня необходима постоянная модернизация материально-технической базы СШ «Икар», в т.ч.:

- капитальный ремонт стрелкового тира «Икар»;
- текущий ремонт бассейна «Дельфин»;
- замена искусственного покрытия мини-футбольного поля и среднего футбольного поля;
- ремонт скейт-площадки;
- ремонт залов борьбы и бокса;
- ремонт холла и туалетных комнат центрального спортивного корпуса;
- приобретение спортивного инвентаря и оборудования для 11 спортивных отделений.

8. Приоритетные направления развития СШ «Икар».

На период реализации программы обозначены несколько приоритетных направлений развития СШ «Икар»:

1. Создание условий для оптимального развития обучающихся со спортивным потенциалом, включая:
   - обеспечение целенаправленной подготовки спортивного резерва для сборных команд;
   - организация и проведение учебно-тренировочных мероприятий;
   - финансовое, материально-техническое обеспечение, в том числе, обеспечение спортивной экипировкой, спортивным оборудованием и инвентарем;
   - выполнение работы по обеспечению участия спортсменов в официальных спортивных мероприятиях;
   - выполнение работы по организации и проведению официальных спортивных мероприятий;
   - составление индивидуальных планов подготовки обучающихся.
2. Внедрение выполнения испытаний ВФСК ГТО среди всех категорий населения:
   - организация спортивно-массовых мероприятий по выполнению комплекса;
   - работа консультационного центра;
   - взаимодействие с городскими организациями различных форм собственности.
3. Обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий населения в соответствии ФКиС для всех категорий населения в соответствии со ст. 13 Закона Нижегородской области «О физической культуре в Нижегородской области» от 11.06.2009 №76-З, Постановлением Правительства Нижегородской области от 06.07.2020 №548 «О пользовании объектами спорта, находящимися в государственной собственности Нижегородской области», Постановлением Администрации г. Сарова от 26.12.2014 №5376 «Об обеспечении доступности занятий физической культурой и спортом отдельных категорий граждан на безвозмездной основе на спортивных сооружениях, находящихся в муниципальной собственности города Сарова».
4. Приведение учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями нового законодательства, а именно:
   - внесение изменений в существующую лицензию на осуществление образовательной деятельности;
   - приведение локально-нормативных актов, Устава СШ «Икар», учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями Федерального закона от 30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»;
   - редактирование и разработка дополнительных образовательных программ спортивной подготовки;
   - перевод лиц, проходящих спортивную подготовку по программам спортивной подготовки, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта на обучение на

соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки;
- разработка и согласование паспорта безопасности объектов (территорий) Министерства просвещения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства просвещения Российской Федерации;
- разработка и утверждение паспорта дорожной безопасности Учреждения.

5. Каровая регулировка, включая:
   - перевод лиц, работающих на должности «тренер» на должности «тренер-преподаватель», «старший тренер-преподаватель»;
   - мониторинг соответствия работников (тренеров) СШ «Икар» требованиям, установленными профессиональным стандартом по должности «тренер-преподаватель»;
   - доукомплектование штата требуемым персоналом;
   - непрерывное повышение квалификации тренеров-преподавателей и иных сотрудников учебно-тренировочного процесса;
   - материальное и моральное поощрение для результативной деятельности тренеров-преподавателей и иных сотрудников учебно-тренировочного процесса.
6. Модернизация материально-технической базы, а именно:
   - капитальный ремонт стрелкового тира «Икар»;
   - текущий ремонт бассейна «Дельфин»;
   - замена искусственного покрытия мини-футбольного поля и среднего футбольного поля;
   - ремонт залов борьбы и бокса;
   - приобретение спортивного инвентаря и оборудования для 11 спортивных отделений.
7. Внедрение и использование в работе информационно-цифровых технологий, в т.ч.
   - заключение соглашения с АО «Мой спорт» для использования в работе онлайн-платформы «Мой спорт» для спортсменов, их родителей, тренеров, спортивных федераций, спортивных организаций и органов власти;
   - внедрение в работу федеральной государственной информационной системы «Единая цифровая платформа «Физическая культура и спорт»;
   - модернизация и усовершенствование официального сайта СШ «Икар»;
   - усовершенствование и продвижение официальной страницы Учреждения в социальной сети «ВКонтакте».

9. Индикаторы достижения цели Программы.

Ожидаемый результат	Наименование индикатора	Ед. измерения	Значение индикатора		
			2023	2024	2025
1. Создание условий для оптимального развития обучающихся со спортивным потенциалом					
Обеспечение целенаправленной подготовки спортсменов	Доля обучающихся, ставших участниками всероссийских соревнований от численности обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки	%	5	10	15
	Доля обучающихся, получивших 1 спортивный разряд, звания КМС, МС от численности обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки	%	45	47	50
2. Внедрение выполнения испытаний ВФСК ГТО среди всех категорий населения					
Организация спортивно-массовых мероприятий по выполнению комплекса ГТО	Количество проведенных мероприятий	Ед.	89	95	100
3. Обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий населения					
Увеличение числа горожан определенных категорий, воспользовавшихся соответствующими льготами	Численность населения определенных категорий, воспользовавшаяся соответствующими льготами	Чел.	8700	8900	9000
4. Приведение учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар» в соответствие с требованиями нового законодательства					
Редактирование и разработка	Число утвержденных образовательных	Ед.	15	15	15

дополнительных образовательных программ спортивной подготовки	программ, разработанных в соответствии с новыми требованиями				
Перевод лиц, проходящих спортивную подготовку по программам спортивной подготовки, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта на обучение на соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки	Число обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки и по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам, зачисленных в СШ «Икар»	Чел.	2339	2339	2339
5. Каровая регулировка					
Перевод лиц, работающих на должности «тренер» на должности «тренер-преподаватель»	Число лиц, работающих на должности тренер-преподаватель в СШ «Икар»	Чел.	34	34	34
Повышение квалификации тренеров-преподавателей и иных сотрудников учебно-тренировочного процесса	Доля специалистов, прошедших курсы повышения квалификации от общего числа соответствующих должностей	%	50	50	50
6. Модернизация материально-технической базы					
Капитальный ремонт стрелкового	Исполнен контракт на выполнение работ по	Ед.	0	1	0

тира «Икар»	капитальному ремонту стрелкового тира «Икар»				
Текущий ремонт бассейна «Дельфин»	Исполнен контракт на выполнение работ по текущему ремонту бассейна «Дельфин»	Ед.	1	0	0
Замена искусственного покрытия мини-футбольного поля и среднего футбольного поля	Исполнен контракт на выполнение работ по замене искусственных покрытий мини-футбольного поля и среднего футбольного поля	Ед.	1	1	0
7. Внедрение и использование в работе информационно-цифровых технологий					
Заключение соглашения с АО «Мой спорт» для использования в работе онлайн-платформы «Мой спорт»	Доля тренеров-преподавателей, ведущих электронные журналы в системе «Мой спорт»	%	50	75	100
Усовершенствование и продвижение официальной страницы Учреждения в социальной сети «ВКонтакте»	Среднее суточное количество уникальных посетителей страницы ВК	Чел.	100	150	200

10. Ожидаемые результаты.

Этап Программы	Показатель	Критерий эффективности
Начальный	Учебно-тренировочная деятельность СШ «Икар», в т.ч. локально-нормативная база, лицензия на образовательную деятельность, Устав СШ «Икар» приведены в соответствие с требованиями ФЗ	– Внесены соответствующие изменения в действующую лицензию на ведение образовательной деятельности; – Утвержден новый Устав СШ «Икар» с новым наименованием; – 100% локально-нормативных актов СШ «Икар» приведены в соответствие с новым законодательством.
	Осуществлен перевод лиц, работающих на должности «тренер» на должности «тренер-преподаватель», «старший тренер-преподаватель»	– 100% лиц, работающих в должности «тренер» переведены на должность «тренер-преподаватель», а также иные лица на соответствующие должности, в части которых коснулись изменения.
	Осуществлен перевод лиц, проходящих спортивную подготовку по программам спортивной подготовки, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта на обучение на соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки	– 100% спортсменов, зачисленных на программы спортивной подготовки, приобрели статус «обучающиеся» и переведены на соответствующий этап спортивной подготовки по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки.
	Актуализирован официальный сайт СШ «Икар»	– Каждый компонент специального раздела «Сведения о СШ «Икар» актуализирован в соответствии с приказом Рособрнадзора от 14.08.2020

		№ 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»
Основной	Увеличен уровень спортивного мастерства	– 50% обучающимся СШ «Икар» присвоен 1 спортивный разряд, звания КМС, МС
	Организовано тестирование населения на соответствие государственным требованиям к уровню физической подготовленности ВФСК «ГТО»	– 100 мероприятий в год организовано Центром тестирования по выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и спорта
	Подготовлены кадры и проведено повышение квалификации специалистов	– 50% тренерско-преподавательского состава, административно-управленческого персонала ежегодно проходят курсы повышения квалификации
	Улучшено материально-техническое обеспечение СШ «Икар»	– Завершен капитальный ремонт стрелкового тира «Икар»; – Выполнены работы по текущему ремонту бассейна «Дельфин», замене искусственных покрытий футбольных полей.
	Внедрены и используются в работе информационно-цифровые технологий	– 100% тренеров-преподавателей используют в работе систему «Мой спорт» в полном объеме; – 30% лиц, впервые поступающие на дополнительные образовательные программы спортивной подготовки, зачислены в СШ «Икар» посредством системы ГИС ФКиС.
Обобщающий	Комплексный анализ	– SWOT-анализ нового

	управленческой и учебно-тренировочной деятельности СШ «Икар»	состояния СШ «Икар»; – Определение точек роста и перспектив дальнейшего развития СШ «Икар».

11. Оценка эффективности Программы.

Оценка эффективности Программы будет производиться по каждому из установленных индикаторов. Измерение показателей предполагается производить как по результатам внутришкольного мониторинга, так и по результатам независимой оценки.

Для оценки эффективности Программы используются 3 показателя по 7 направлениям развития СШ «Икар», связанным со стратегическими задачами. Оценка будет проводиться посредством сравнения текущего значения целевого индикатора со значениями, установленными Программой развития на период с 2020 по 2022 год.

Эффективность реализации каждого направления определяется по формуле:

$E_n = \sum_i^n \frac{\text{И факт } ni}{\text{И план } ni} * 100\%$, где

E_n – показатель эффективности реализации каждого направления деятельности;

$И_{факт}$ – фактическое значение показателя индикатора в соответствующем периоде в соответствующем направлении;

$И_{план}$ – планируемое значение показателя индикатора в соответствующем периоде в соответствующем направлении.

Эффективность реализации программы определяется по формуле:

$E = \frac{\sum E_n}{n} * 100\%$, т.е.

как среднеарифметический показатель полученных значений реализации каждого направления деятельности и количества данных направлений в долевом соотношении, где n = от 1 до 3.

Количественное значение оценки эффективности реализации Программы (E)	Качественная характеристика Программы
$E \geq 85\%$	Эффективность Программы высокая
$70\% \leq E < 85\%$	Эффективность Программы средняя
$55\% \leq E < 70\%$	Эффективность Программы удовлетворительная
$E < 55\%$	Эффективность Программы неудовлетворительная

11.1 Конечная оценка эффективности реализации Программы.

Расчет промежуточного значения эффективности реализации Программы производится не реже 1 раза в год. Итоги оценки эффективности используются для корректировки хода реализации Программы.

Оценка эффективности Программы за весь период реализации осуществляется на этапе подведения итогов.

Данные по каждому индикатору будут собираться ежегодно согласно плану мониторинга реализации Программы, который принимается руководителем Учреждения.

Результаты реализации Программы ежегодно публикуются в публичном отчете и размещаются на официальном сайте СШ «Икар».

12. Факторы, влияющие на реализацию Программы. SWOT-анализ.

Сильные стороны	**Слабые стороны**
– Большой выбор спортивных отделений – Число спортсменов, получающих услугу дополнительного образования – Результат спортивной деятельности: количество завоеванных наград на соревнованиях различного уровня – Рациональное использование для организации учебно-тренировочного процесса имеющихся спортивных объектов – Привлечение тренерского состава в совместную деятельность по разработке Программы развития, мотивация тренеров-преподавателей в рамках системы морального и материального стимулирования, создание благоприятного психологического климата в коллективе – Обширный комплекс внебюджетной деятельности, позволяющий увеличить уровень оплаты труда работников Учреждения, а также модернизировать материально-техническую базу	– Снижение заинтересованности тренерского состава в деятельности спортивной организации и отсутствие притока молодых специалистов вследствие низкого уровня оплаты труда и низкого уровня социального пакета – Несвоевременное \ неполное обеспечение спортивным оборудованием, инвентарем, экипировкой – Финансовая зависимость организации от финансово-экономических решений органов местного самоуправления – Ограниченность участия спортсменов в выездных соревнованиях регионального и всероссийского уровня из-за специфики полномочий ЗАТО
Угрозы	**Возможности**
– Снижение общего уровня предрасположенности к спорту детей и молодежи – Снижение объема финансирования – Неудовлетворенность потребителей услуг (родителей, спортсменов, клиентов) – Непредвиденные затраты вследствие роста цен на коммунальные услуги, оборудование, расходные материалы – Срыв сроков на выполнение работ по текущему и капитальному ремонту спортивных объектов СШ «Икар»	– Корректировка бюджета в сторону увеличения расходов – Маркетинговые исследования удовлетворенности качеством предоставляемых услуг, исследования реального спроса, разработка новых услуг в соответствии с потребностями рынка и повышение их качества – Введение жесткого режима текущих расходов и экономного расходования имеющихся средств, поиск и привлечение к сотрудничеству поставщиков по более низким тарифам

13. Контроль исполнения Программы.

Контроль за исполнением Программы осуществляет Совет СШ «Икар» и персонально директор СШ «Икар».

Промежуточные и итоговые результаты оцениваются:

- В ходе мониторинга по целевым показателям;
- При анализе динамики статистических показателей;
- При анализе количественно-качественного содержания портфолио тренеров-преподавателей и обучающихся СШ «Икар».

Ожидаемый итог реализации Программы – создание условий и механизмов, обеспечивающих динамическое развитие Учреждения в интересах формирования результативно ориентированной личности спортсмена, повышение конкурентоспособности и увеличение привлекательности СШ «Икар» для всех категорий населения Сарова.